

# **Metodyki zarządzania projektami**

stosowane przez project managerów  
u operatorów systemu dystrybucyjnego w Polsce

*W projekty wkłada się wiedzę, którą dzięki projektom się sprzedaje.  
Niezależnie od tego, czy formalna struktura organizacji ma charakter funkcyjny,  
macierzowy, czy też opiera się na kształtującym się właśnie modelu procesowym [poziomym],  
w którym kierunki komunikacji oraz kompetencji wyznacza się zgodnie z bezpośrednimi  
procesami gospodarczymi (...). Do prac rutynowych nie potrzeba kierowników.*

Thomas A. Stewart

**Agnieszka Anna Szpitter**

# **Metodyki zarządzania projektami**

stosowane przez project managerów  
u operatorów systemu dystrybucyjnego w Polsce

**Studium empiryczne**

Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego  
Gdańsk 2018

Recenzent  
dr hab. inż. Seweryn Spalek, prof. PŚI

Redaktor Wydawnictwa  
Justyna Mroczkowska

Projekt okładki i stron tytułowych  
Filip Sendal

Skład i łamanie  
Urszula Jędrzycka

Publikacja sfinansowana ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju  
w ramach realizowanego projektu Programu Badań Stosowanych nr PBS3/B9/42/2015  
pt. *Dedykowana metodyka zarządzania projektami inwestycyjnymi w obszarze dystrybucji  
energii elektrycznej*



© Copyright by Uniwersytet Gdański  
Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego

ISBN 978-83-7865-653-1

Redakcja:  
Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego  
ul. Armii Krajowej 119/121, 81-824 Sopot  
tel./fax 58 523 11 37, tel. 725 991 206  
e-mail: [wydawnictwo@ug.edu.pl](mailto:wydawnictwo@ug.edu.pl)  
[www.wyd.ug.edu.pl](http://www.wyd.ug.edu.pl)

Księgarnia internetowa: [www.kiw.ug.edu.pl](http://www.kiw.ug.edu.pl)

# SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE.....	7
1. METODYKI ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI W ORGANIZACJACH.....	9
1.1. Tradycyjne metodyki zarządzania projektami .....	25
1.2. Zwinne metodyki zarządzania projektami jako zbiór praktyk prowadzenia projektów – analiza empiryczna .....	31
1.2.1. Metodyka SWX PMI (Software Extension to PMBoK Guide of PMI).....	41
1.2.2. Metodyka APM (Agile Project Management) .....	53
1.2.3. Metodyka Scrum.....	63
1.2.4. Metodyka FDD (Feature Driven Development) .....	73
1.2.5. Metodyka EVO (Evolutionary Project Management) .....	79
1.2.6. Metodyka CL (Crystal Light) .....	83
1.2.7. Metodyka ASD (Adaptive Software Development).....	88
1.2.8. Metodyka DSDM (Dynamic Systems Development Method).....	91
1.2.9. Metodyka XP (Extreme Programming) .....	97
1.2.10. Metodyka xPM (Extreme Project Management) .....	103
2. IDENTYFIKACJA I UWARUNKOWANIA STOSOWANIA METODYK ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI PRZEZ PROJECT MANAGERÓW WŚRÓD OSD W POLSCE .....	107
2.1. Wstępne rozpoznanie badanego zagadnienia – wyniki badań .....	113
2.2. Analiza i ocena stopnia dojrzałości i dopasowania poszczególnych obszarów metodyk zarządzania projektami do potrzeb organizacji – wyniki badań .....	127
2.3. Analiza i ocena cech charakteryzujących przedsiębiorstwa – wyniki badań. . .	151
ZAKOŃCZENIE .....	166
LITERATURA .....	170
SPIS TABEL .....	174
SPIS RYSUNKÓW .....	175
SPIS WYKRESÓW .....	176