

---

MONOGRAFIE PRAWNICZE

---

KONCENTRACJA W FORMIE  
WSPÓLNEGO PRZEDSIĘBIORSTWA  
A RYZYKO KONKURENCYJNE  
W ŚWIETLE PRAWA  
ANTYMONOPOŁOWEGO

DARIA KOSTECKA-JURCZYK



Wydawnictwo C.H.Beck

---

MONOGRAFIE PRAWNICZE

---

DARIA KOSTECKA-JURCZYK • KONCENTRACJA W FORMIE WSPÓLNEGO  
PRZEDSIĘBIORSTWA A RYZYKO KONKURENCYJNE W ŚWIETLE PRAWA  
ANTYMONOPOŁOWEGO

Polecamy nasze najnowsze publikacje z tej serii:

*Urszula Promińska (red.)*

**WKŁADY NIEPIENIĘŻNE DO SPÓŁEK HANDLOWYCH**

*Emil Pływaczewski, Emilia Jurgielewicz-Delegacz,  
Diana Dajnowicz-Piesiecka (red.)*

**WSPÓŁCZESNA PRZESTĘPCZOŚĆ I PATOLOGIE SPOŁECZNE  
Z PERSPEKTYWY INTERDYSCYPLINARNYCH BADAŃ  
KRYMINOLOGICZNYCH**

*Piotr Zacharczuk*

**OBSZARY SPECJALNE W POLSKIM PRAWIE  
ADMINISTRACYJNYM**

*Jarosław Grykiel*

**UPRAWNIENIA WIERZycIELA Z UMOWY PRZEDWSTĘPNEJ  
W RAZIE JEJ NIEWYKONANIA LUB NIENALEŻYTEGO  
WYKONANIA PRZEZ DŁUŻNIKA**

*Katarzyna Samulska*

**ZASADA SZYBKOŚCI POSTĘPOWANIA ADMINISTRACYJNEGO  
W PRAWIE POLSKIM**

*Ewelina Cała-Wacinkiewicz, Jerzy Menkes, Władysław Pęksa, Wojciech  
Staszewski, Joanna Nowakowska-Matusecka (red.)*

**IDEE, NORMY I INSTYTUCJE KONGRESU WIEDEŃSKIEGO  
– 200 LAT PÓŹNIEJ – PERSPEKTYWA MIĘDZYNARODOWA**



**Legalis**  
System Informacji Prawnej

[www.ksiegarnia.beck.pl](http://www.ksiegarnia.beck.pl)

---

KONCENTRACJA W FORMIE  
WSPÓLNEGO PRZEDSIĘBIORSTWA  
A RYZYKO KONKURENCYJNE  
W ŚWIETLE PRAWA  
ANTYMONOPOŁOWEGO

---

DARIA KOSTECKA-JURCZYK



WYDAWNICTWO C.H.BECK  
WARSZAWA 2017

*Wydawca:* Katarzyna Karnas

*Recenzja naukowa:* dr hab. Anna Piszcz, prof. UwB

Publikacja została sfinansowana ze środków Narodowego Centrum  
Nauki przyznanych na realizację projektu badawczego  
na podstawie decyzji DEC-2014/15/B/HS5/00689



© **Wydawnictwo C.H.Beck 2017**

Wydawnictwo C.H.Beck Sp. z o.o.  
ul. Bonifraterska 17, 00-203 Warszawa

*Skład i łamanie:* KJS Katarzyna Słomka  
*Druk i oprawa:* Elpil, Siedlce

ISBN 978-83-255-9730-6



ISBN e-book 978-83-255-9731-3

# Spis treści

Wykaz skrótów .....	XI
Bibliografia .....	XVII
Wprowadzenie .....	LI
<b>Rozdział I. Ekonomiczne aspekty utworzenia wspólnego przedsiębiorstwa .....</b>	<b>1</b>
§ 1. Wprowadzenie .....	1
§ 2. Wybór formy organizacyjnej: wspólne przedsiębiorstwo a fuzja .....	3
§ 3. Motywy utworzenia wspólnego przedsiębiorstwa .....	6
I. Poszerzenie zakresu działalności .....	7
II. Racjonalizacja kosztów produkcji .....	7
III. Dostęp do środków finansowych .....	8
IV. Wspólne badania i rozwój .....	8
V. Poprawa systemu logistyki .....	9
VI. Wymiana informacji .....	9
§ 4. Ryzyko ograniczenia konkurencji przez utworzenie wspólnego przedsiębiorstwa .....	10
I. Pojęcie ryzyka .....	10
II. Struktury rynku a ryzyko ograniczenia konkurencji .....	15
1. Konkurencja doskonała .....	16
2. Monopol .....	16
3. Konkurencja monopolistyczna .....	18
4. Oligopol .....	19
§ 5. Modele zachowań konkurentów w oligopolu .....	21
§ 6. Zachowania założycieli wspólnego przedsiębiorstwa .....	23
§ 7. Ryzyko w różnych typach <i>joint venture</i> .....	25
I. Horyzontalne wspólne przedsiębiorstwo .....	26
II. Częściowo horyzontalne <i>joint venture</i> .....	27
III. Wertykalne wspólne przedsiębiorstwo .....	28
1. Wspólne przedsiębiorstwo zaopatrzeniowe .....	28
2. Wspólne przedsiębiorstwo dystrybucyjne .....	30
IV. Konglomeratowe wspólne przedsiębiorstwo .....	30
V. Strukturalne wspólne przedsiębiorstwo .....	31
§ 8. Podsumowanie .....	32

<b>Rozdział II. Zakres pojęciowy i formy wspólnego przedsiębiorstwa .....</b>	<b>35</b>
§ 1. Wprowadzenie .....	35
§ 2. Rozwój polityki przeciwdziałania koncentracji przedsiębiorstw w UE .....	36
I. Sprawa <i>Continental Can</i> .....	37
II. Sprawa <i>Philips-Morris</i> .....	39
III. Rozporządzenie Rady (EWG) Nr 4064/89 w sprawie kontroli łączenia przedsiębiorstw .....	40
IV. Nowelizacja z 1997 r. ....	41
V. Rozporządzenie Nr 139/2004 .....	42
§ 3. <i>Joint venture</i> – próba definicji .....	45
I. Pojęcie <i>joint venture</i> .....	45
II. Kooperacyjne i koncentracyjne wspólne przedsiębiorstwo .....	50
III. Pełno- i niepełnofunkcyjne wspólne przedsiębiorstwo .....	51
1. Narzędzia weryfikacji pełnego zakresu funkcji .....	55
A. Trwałe wypełnianie wszystkich funkcji samodzielnego podmiotu gospodarczego .....	55
B. Samodzielność ekonomiczna wspólnego przedsiębiorstwa .....	59
a. Niezależność strategiczna a niezależność operacyjna .....	60
b. Wspólna kontrola założycieli a polityka handlowa wspólnego przedsiębiorstwa .....	63
C. Integracja ekonomiczna zasobów .....	65
D. Prawa własności intelektualnej .....	67
E. Kryterium dostępu do rynku .....	69
F. Stosunki w zakresie dostaw między założycielami i wspólnym przedsiębiorstwem .....	71
2. Materialnoprawne i procesowe różnicowanie wspólnych przedsiębiorstw .....	75
§ 4. Wspólne przedsiębiorstwo w prawie Stanów Zjednoczonych .....	78
§ 5. Wspólny przedsiębiorca na gruncie ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów .....	83
I. Charakter wspólnego przedsiębiorcy a stan faktyczny koncentracji .....	83
II. Brak cech trwałości i samodzielności .....	89
III. Kontrola założycieli – wspólna czy wyłączna .....	91
IV. Nabycie pakietów mniejszościowych .....	94
V. Nowy przedsiębiorca .....	96

VI. Wnioski <i>de lege lata</i> .....	101
VII. Wnioski <i>de lege ferenda</i> .....	104
§ 6. Podsumowanie .....	106
<b>Rozdział III. Przejęcie kontroli nad wspólnym przedsiębiorstwem</b> .....	109
§ 1. Wprowadzenie .....	109
§ 2. Przejęcie kontroli .....	110
I. Pojęcie kontroli .....	110
II. Kryterium decydującego wpływu .....	111
III. Trwała zmiana kontroli .....	112
IV. Kontrola przejściowa .....	113
V. Kontrola prawna lub faktyczna .....	114
VI. Kontrola wyłączna i wspólna .....	114
1. Przejęcie wyłącznej kontroli .....	114
2. Przejęcie wspólnej kontroli w rozumieniu art. 3 ust. 1 lit. b) rozporządzenia Rady (WE) Nr 139/2004 .....	115
§ 3. Struktura i treść art. 3 ust. 4 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	118
§ 4. Przedmiot kontroli w rozumieniu art. 3 ust. 1 lit. b) rozporządzenia Nr 139/2004 .....	124
I. „Inne” przedsiębiorstwo .....	124
II. Wewnętrzny rozwój przedsiębiorstwa .....	126
III. Rozwój zewnętrzny .....	127
§ 5. Zmiana struktury kontroli wspólnego przedsiębiorstwa .....	127
I. Zmiana kontroli wspólnej na wyłączną .....	127
II. Zwrot aktywów wniesionych przez założyciela .....	128
III. Zmiana kontroli wyłącznej na wspólną .....	131
1. Powiększenie liczby kontrolujących .....	132
2. Wymiana współkontrolujących akcjonariuszy (udziałowców) .....	134
A. Zbycie praw udziałowych przez wszystkich założycieli .....	134
B. Zbycie praw udziałowych przez jednego z założycieli .....	135
§ 6. Poszerzenie zakresu działalności wspólnego przedsiębiorstwa .....	139
§ 7. Przekształcenie niepełnofunkcyjnego wspólnego przedsiębiorstwa w pełnofunkcyjne .....	141
I. Zmiana struktury organizacyjnej .....	143
II. Wejście na rynek .....	145
III. Wystąpienie dotychczas niepewnego zdarzenia na gruncie rozporządzenia Nr 139/2004 .....	146
IV. Niepewne zdarzenie na gruncie OKiKU .....	146
§ 8. Podsumowanie .....	147



<b>Rozdział IV. Wspólne przedsiębiorstwo a zakaz zawierania porozumień ograniczających konkurencję .....</b>	<b>151</b>
§ 1. Wprowadzenie .....	151
§ 2. Artykuł 101 ust. 1 TFUE a art. 2 ust. 4 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	152
I. Zakaz zawierania porozumień ograniczających konkurencję ..	152
II. Umowa założycielska jako stan faktyczny porozumienia ograniczającego konkurencję .....	154
III. Zasada jednego organizmu gospodarczego .....	160
IV. Odpowiedzialność założycieli z tytułu naruszenia prawa konkurencji przez <i>joint venture</i> .....	162
§ 3. Kontrola struktury rynku a kontrola zachowań w świetle art. 101 i 102 TFUE oraz art. 2 ust. 4 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	165
I. Standard prawny w świetle art. 2 ust. 4 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	166
II. Odesłanie do art. 101 TFUE przez art. 2 ust. 4 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	167
§ 4. Ryzyko koordynacji zachowań rynkowych założycieli w świetle art. 2 ust. 4 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	169
I. Pojęcie koordynacji zachowań w ramach art. 2 ust. 4 rozporządzenia Rady (WE) Nr 139/2004 .....	169
II. Koordynacja jako cel lub skutek utworzenia wspólnego przedsiębiorstwa .....	170
III. Związek przyczynowy .....	174
IV. Wyjątki w świetle art. 101 ust. 3 TFUE .....	175
V. Różnice między art. 101 ust. 1 i 3 TFUE a przepisami rozporządzenia Nr 139/2004 .....	179
§ 5. Koordynacja w świetle art. 2 ust. 5 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	181
I. Stosunki konkurencyjne między jednym z założycieli a wspólnym przedsiębiorstwem .....	181
II. Koordynacja między założycielami w świetle art. 2 ust. 5 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	187
1. Znaczna obecność w świetle art. 2 ust. 5 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	188
2. Nieznaczna obecność założycieli na rynku wspólnego przedsiębiorstwa .....	195
3. Nieznaczna obecność założycieli na sąsiednich rynkach ....	196
4. Jednoczesna obecność założycieli .....	197
§ 6. Rynek koordynacji .....	198
§ 7. Podsumowanie .....	203

<b>Rozdział V. Efekty skoordynowane i nieskoordynowane utworzenia wspólnego przedsiębiorstwa</b> .....	205
§ 1. Wprowadzenie .....	205
§ 2. Koncepcja efektów skoordynowanych .....	206
§ 3. Wzajemna współzależność przedsiębiorstw na rynku oligopolistycznym w świetle art. 2 ust. 3 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	208
§ 4. Zbiorowa pozycja dominująca w świetle art. 2 ust. 3 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	209
I. Rozwój koncepcji zbiorowej pozycji dominującej .....	210
1. Sprawa <i>Nestlé/Perrier</i> .....	212
2. Sprawa <i>Gencor/Lonrho</i> .....	215
3. Sprawa <i>Price Waterhouse/Coopers &amp; Lybrand</i> .....	216
4. Sprawa <i>Enso/Stora</i> .....	217
5. Sprawa <i>Airtours/First Choice</i> .....	218
6. Sprawa <i>Impala</i> .....	220
II. Kryteria oceny efektów skoordynowanych .....	224
1. Wielkość udziału w rynku .....	226
2. Symetria udziałów w rynku .....	227
3. Bariery wejścia na rynek .....	228
4. Przejrzystość rynku .....	229
5. Możliwości zastosowania środków odwetowych .....	229
6. Faza rozwoju rynku .....	230
7. Homogeniczność produktów .....	230
8. Siła nabywców .....	231
9. Presja konkurencyjna .....	232
10. Wielkość rynku wspólnego przedsiębiorstwa .....	232
11. Kontakty na wielu rynkach .....	234
§ 5. Efekty skoordynowane a zakaz zawierania porozumień ograniczających konkurencję .....	234
§ 6. Efekty skoordynowane w różnych typach wspólnych przedsiębiorstw .....	237
I. Horyzontalne wspólne przedsiębiorstwo .....	237
II. Wspólne przedsiębiorstwo wertykalne .....	239
§ 7. Różnica między art. 2 ust. 3 rozporządzenia Rady (WE) Nr 139/2004 i art. 102 TFUE .....	240
§ 8. Linia demarkacyjna między art. 2 ust. 3 i art. 2 ust. 4 rozporządzenia Rady (WE) Nr 139/2004 .....	244
§ 9. Efekty nieskoordynowane .....	246
I. Koncepcja efektów nieskoordynowanych .....	246
II. Narzędzia oceny efektów nieskoordynowanych .....	249

§ 10. Imitacja w świetle art. 2 ust. 3 rozporządzenia Nr 139/2004 .....	254
§ 11. Efekty skoordynowane i nieskoordynowane w praktyce decyzyjnej Prezesa UOKiK .....	256
§ 12. Podsumowanie .....	258
<b>Rozdział VI. Ograniczenia akcesoryjne i odrębne porozumienia jako obszary ryzyka związanego z utworzeniem <i>joint venture</i> .....</b>	<b>261</b>
§ 1. Wprowadzenie .....	261
§ 2. Dodatkowe ograniczenia umowne .....	262
I. Pojęcie i podstawy prawne .....	262
II. Ograniczenia akcesoryjne a art. 101 TFUE .....	264
III. Kryteria oceny .....	266
A. Konieczność/niezbędność .....	267
B. Proporcjonalność .....	269
§ 3. Ograniczenia akcesoryjne w praktyce funkcjonowania wspólnych przedsiębiorstw .....	270
I. Zakaz konkurencji .....	271
1. Termin obowiązywania zakazu .....	274
2. Geograficzny zakres zakazu konkurencji .....	275
II. Umowy o udzieleniu licencji .....	277
III. Ograniczenia zaopatrzenia i zbytu .....	279
IV. Klauzule o geograficznym zakazie konkurencji .....	281
V. Klauzula o zakazie wykonywania pracy dla przedsiębiorstw powiązanych i klauzula poufności .....	282
§ 4. Odrębne porozumienia .....	284
I. Pojęcie .....	284
II. Reżim nadzoru .....	285
§ 5. Ograniczenia akcesoryjne w praktyce UOKiK .....	286
§ 6. Podsumowanie .....	288
<b>Zakończenie .....</b>	<b>291</b>
<b>Indeks rzeczowy .....</b>	<b>301</b>

# Wykaz skrótów

## 1. Akty prawne

Antitrust Guidelines for Collaborations Among Competitors .....	Antitrust Guidelines for Collaborations Among Competitors, US Department of Justice and Federal Trade Commission
Horizontal Merger Guidelines ....	Horizontal Merger Guidelines, US Department of Justice, Federal Trade Commission
KC .....	ustawa z 23.4.1964 r. – Kodeks cywilny (tekst jedn. Dz.U. z 2017 r. poz. 459 ze zm.)
KSH .....	ustawa z 15.9.2000 r. – Kodeks spółek handlowych (tekst jedn. Dz.U. z 2017 r. poz. 1577)
Komunikat w sprawie ograniczeń bezpośrednio związanych i koniecznych .....	Komunikat Komisji w sprawie ograniczeń bezpośrednio związanych i koniecznych dla dokonania koncentracji (Dz.Urz. z 2005 r. C 56)
Obwieszczenie w sprawie operacji koncentracyjnych i kooperacji .....	Obwieszczenie Komisji z 14.8.1990 r. w sprawie operacji koncentracyjnych i kooperacji w świetle rozporządzenia Rady Nr 4064/1989 z 21.12.1989 r. w sprawie kontroli połączeń między przedsiębiorstwami (Dz.Urz. z 1990 r. C 203)
Obwieszczenie w sprawie rozróżnienia koncentracyjnych i kooperacyjnych JV .....	Obwieszczenie Komisji z 31.12.1994 r. w sprawie rozróżnienia między koncentracyjnymi i kooperacyjnymi JV w świetle rozporządzenia Rady Nr 4064/1989 z 21.12.1989 r. w sprawie kontroli połączeń między przedsiębiorstwami (Dz.Urz. z 1994 r. C 385)
Obwieszczenie <i>de minimis</i> .....	Obwieszczenie Komisji w sprawie porozumień o mniejszym znaczeniu, które nie ograniczają odczuwalnie konkurencji na mocy art. 81 ust. 1 Traktatu ustanawiającego Wspólnotę Europejską ( <i>de minimis</i> ) (Dz.Urz. WE z 2001 r. C 368)
Obwieszczenie jurysdykcyjne .....	skonsolidowane obwieszczenie Komisji dotyczące kwestii jurysdykcyjnych na mocy rozporządzenia Rady (WE) Nr 139/2004 w sprawie kontroli koncentracji przedsiębiorstw (Dz.Urz. z 2008 r. C 95)

## Wykaz skrótów

---

RKK .....	rozporządzenie Rady (WE) Nr 139/2004 z 20.1.2004 r. w sprawie kontroli koncentracji przedsiębiorstw (Dz.Urz. z 2004 r. L 24)
rozporządzenie Nr 1310/97 .....	rozporządzenie Rady (WE) Nr 1310/97/EC z 30.6.1997 r. zmieniające rozporządzenie Rady (WE) Nr 4064/89 w sprawie kontroli koncentracji przedsiębiorstw (Dz.Urz. WE z 1997 r. L 180)
rozporządzenie Nr 1/2003 .....	rozporządzenie Rady (WE) Nr 1/2003 z 16.12.2001 r. w sprawie wprowadzenia w życie reguł konkurencji ustanowionych w art. 81 i 82 Traktatu (Dz.Urz. WE z 2003 r. L 1)
rozporządzenie Nr 139/2004 .....	rozporządzenie Rady (WE) Nr 139/2004 z 20.1.2004 r. w sprawie kontroli koncentracji przedsiębiorstw (Dz.Urz. UE z 2004 r., L 24)
rozporządzenie Nr 4064/89 .....	rozporządzenie Rady (EWG) z 21.12.1989 r. Nr 4064/89 w sprawie kontroli łączenia przedsiębiorstw (Dz.Urz. WE z 1990 r. L 25)
rozporządzenie w sprawie .....	rozporządzenie MG z 11.2.2015 r. w sprawie rodzajów ryzyka oraz czynników uwzględnianych przy ich ocenie (Dz.U. z 2015 r. poz. 284)
rozporządzenie zmieniające koszt zgłoszenia .....	rozporządzenie RM z 7.12.2016 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie zgłoszenia zamiaru koncentracji przedsiębiorców (Dz.U. z 2016 r. poz. 2013)
rozporządzenie Komisji Nr 802/2004 .....	rozporządzenie Komisji (WE) Nr 802/2004 z 7.4.2004 r. w sprawie wykonania rozporządzenia Rady (WE) Nr 139/2004 w sprawie kontroli koncentracji przedsiębiorstw (Dz.Urz. WE z 2004 r. L 133).
TFUE .....	Traktat o Funkcjonowaniu Unii Europejskiej (wersja skonsolidowana) (Dz.Urz. UE z 2012 r. C 326)
TUE .....	Traktat o Unii Europejskiej (Dz.U. UE z 2004 r. Nr 90, poz. 864 ze zm.)
OKiKU .....	ustawa z 17.2.2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz.U. z 2017 r. poz. 229 ze zm.)
OKiKU z 2000 r. ....	ustawa z 15.12.2000 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz.U. z 2005 r. Nr 244, poz. 2080 ze zm.)
RachunkU .....	ustawa z 29.9.1994 r. o rachunkowości (t.j. Dz.U. z 2016 r. poz. 1047 ze zm.)
SwobDziałGospU .....	ustawa z 2.7.2004 r. o swobodzie działalności gospodarczej (t.j. Dz.U. z 2016 r. poz. 1829 ze zm.)

ustawa <i>Claytona</i> .....	ustawa z 15.10.1914 r. (15 U.S.C. §§ 12–27, 29 U.S.C. §§ 52–53)
ustawa <i>Hardt Scott Rodino</i> .....	ustawa z 30.9.1976 r. (15 U.S.C. § 18a)
ustawa <i>Shermana</i> .....	ustawa z 2.7.1890 r. (ch. 647,26 Stat. 209, 15 U.S.C.)
Wytyczne horyzontalne .....	wytyczne w sprawie oceny horyzontalnego połączenia przedsiębiorstw na mocy rozporządzenia Rady w sprawie kontroli koncentracji przedsiębiorstw (Dz.Urz. z 2004 r. C 31)
Wytyczne niehoryzontalne .....	wytyczne w sprawie oceny niehoryzontalnych połączeń przedsiębiorstw na mocy rozporządzenia Rady w sprawie kontroli koncentracji przedsiębiorstw (Dz.Urz. z 2008 r. C 265)
Wytyczne w sprawie stosowania art. 101 TFUE .....	wytyczne dotyczące stosowania art. 81 ust. 3 TWE (art. 101 ust. 3 TFUE) (Dz.Urz. z 2004 r. C 101/8)
Wytyczne w sprawie horyzontalnych porozumień kooperacyjnych .....	wytyczne Komisji w sprawie stosowania art. 101 TFUE do horyzontalnych porozumień kooperacyjnych, Dz.Urz. z 2011 r. C 11, s. 1
Wytyczne w sprawie priorytetów .....	wytyczne Komisji w sprawie priorytetów, którymi Komisja będzie się kierować przy stosowaniu art. 102 TFUE (Dz.Urz. z 2009 r. C 45)
Zawiadomienie w sprawie środków zaradczych .....	zawiadomienie Komisji w sprawie środków zaradczych dopuszczalnych na mocy rozporządzenia Rady (WE) Nr 139/2004 i rozporządzenia Komisji (WE) Nr 802/2004 (Dz.Urz. UE z 2004 r. C 267)
Traktat o EWG .....	Traktat ustanawiający Europejską Wspólnotę Gospodarczą
TWE .....	Traktat Ustanawiający Wspólnotę Europejską

## 2. Organy i instytucje

DOJ .....	Amerykański Departament Sprawiedliwości ( <i>Department of Justice</i> )
ETS .....	Europejski Trybunał Sprawiedliwości
FTC .....	Federalna Komisja Handlu ( <i>Federal Trade Commission</i> )
ICN .....	Międzynarodowa Sieć Konkurencji ( <i>International Competition Network</i> )
Komisja .....	Komisja Europejska
Prezes UOKiK .....	Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów
SA .....	Sąd Apelacyjny
SAmP .....	Sąd Antymonopolowy

SOKiK .....	Sąd Ochrony Konkurencji i Konsumentów
SN .....	Sąd Najwyższy
SPK .....	Stowarzyszenie Prawa Konkurencji
TSUE .....	Trybunał Sprawiedliwości Unii Europejskiej
UOKiK .....	Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów

### 3. Publikatory i czasopisma

AB .....	Antitrust Bulletin
ALJ .....	Antitrust Law Journal
B.C.Int'l&Comp. L. Rev. ....	Boston College International and Comparative Law Review
CLR .....	Competition Law Review
CMLRev. ....	Common Market Law Review
Dz.U. ....	Dziennik Ustaw
Dz.Urz. UE .....	Dziennik Urzędowy Unii Europejskiej
Dz.Urz. WE .....	Dziennik Urzędowy Wspólnot Europejskich
ECJ .....	European Competition Journal
ECLR .....	European Competition Law Review
ELRev .....	European Law Review
EPS .....	Europejski Przegląd Sądowy
FCLI .....	Fordham Corporate Law Institute
FILJ .....	Fordham International Law Journal
Gl. ....	Glosa
GLJ .....	Georgetown Law Journal
HLRev .....	Harvard Law Review
iKAR .....	internetowy Kwartalnik Antymonopolowy i Regulacyjny
JCL&E .....	Journal of Competition Law & Economics
JCL&P .....	Journal of Competition Law & Practice
JIE .....	Journal of Industrial Economics
MJIL .....	Maryland Journal of International Law
MoP .....	Monitor Prawniczy
OSNP .....	Orzecznictwo Sądu Najwyższego Izba Pracy, Ubezpieczeń Społecznych i Spraw Publicznych
PPH .....	Przegląd Prawa Handlowego
Pr.Sp. ....	Prawo Spółek
PUG .....	Przegląd Ustawodawstwa Gospodarczego
RPSiE .....	Ruch Prawniczy, Socjologiczny i Ekonomiczny
SE .....	Studia Europejskie
SP .....	Studia Prawnicze

WRLAiE .....	Wroclaw Review of Law, Administration and Economics
WuW .....	Wirtschaft und Wettbewerb
YARS .....	Yearbook of Antitrust and Regulatory Studies
Zb. Orz. ....	Zbiór orzeczeń sądów Trybunału Sprawiedliwości i Sądu Generalnego
ZWEr .....	Zeitschrift für Wettbewerbsrecht

#### 4. Inne skróty

art. ....	artykuł
lit. ....	litera
m.in. ....	między innymi
n. ....	następny (-a, -e)
Nr .....	numer
pkt .....	punkt
por. ....	porównaj
r. ....	rok
(red.) .....	redakcja
RM .....	Rada Ministrów
rozd. ....	rozdział
rozp. ....	rozporządzenie
s. ....	strona (-y)
t.j. ....	tekst jednolity
ust. ....	ustęp
vol. ....	volume
w zw. ....	w związku
wyd. ....	wydanie
Wyjaśnienia w sprawie oceny koncentracji .....	Wyjaśnienia dotyczące oceny przez Prezesa UOKiK zgłaszanych koncentracji, UOKiK 2012
Wyjaśnienia w sprawie kryteriów i procedury zgłaszania koncentracji .....	Wyjaśnienia w sprawie kryteriów i procedury zgłaszania koncentracji Prezesowi UOKiK, Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów, Warszawa 2015
wyr. ....	wyrok
z. ....	zeszyt
zd. ....	zdanie
ze zm. ....	ze zmianami
zob. ....	zobacz





## Bibliografia

### Literatura:

- Aigner G., Budzinski O., Christiansen A.*, The Analysis of Coordinated Effects in EU Merger Control: Where do We Stand After Sony/BMG and Impala?, ECJ 2006, Nr 12
- Albaek S., Møllgaard P., Overgaard P.B.*, Transparency and Coordinated Effects in European Merger Control, JCL&E 2010, vol. 6(4)
- Alese F.*, The Economic Theory of Non-Collusive Oligopoly and the Concept of Concerted Practice Under Article 81, ECLR 1999, Nr 7
- Arrow K.J.*, Eseje z teorii ryzyka, Warszawa 1979
- Aziewicz D., Skoczny T.*, Komentarz do art. 18 OKiKU, w: Ustawa o ochronie konkurencji i konsumentów. Komentarz, *T. Skoczny* (red.), Warszawa 2014
- Baas K.*, The Substantive Appraisal of Joint Ventures under the EU Merger Control Regime, Warszawa 2015
- Backmann J.*, Joint ventures in light of recent antitrust developments: joint ventures in the chemical industry, Antitrust Bulletin 1965, Nr 10
- Bagdziński T.*, Analiza *joint ventures* w prawie antymonopolowym, w: Studia z prawa Unii Europejskiej, *S. Biernat* (red.), Kraków 2000
- Banasiński C.*, Dyskrecjonalność w prawie antymonopolowym, Warszawa 2015
- Banasiński C., Piontek E.* (red.), Ustawa o ochronie konkurencji i konsumentów. Komentarz, Warszawa 2009
- Banks K.*, Mergers and Partial Mergers under EEC Law, Fordham International Law Journal 1988
- Barczak P., Michałowski A.*, Klauzule o zakazie konkurencji w procesie koncentracji w europejskim i polskim prawie konkurencji, Pal. 2004, Nr 1–2
- Bator A.*, Instrumentalizacja jako założenie ekonomicznej analizy prawa, w: Analiza ekonomiczna w zastosowaniach prawniczych, *J. Stelmach, M. Soniewicka* (red.), Warszawa 2007
- Baxter S., Dethmers F.*, Collective dominance under EC merger control – after Airtours and the introduction of unilateral effects is there still a future for collective dominance? ECLR 2006, 27(3)
- Baxter S., Dethmers F.*, Unilateral effects under the European Merger Regulation: how big is the gap?, ECLR 2005, vol. 26(7)
- Bechtold R.*, Die Grundzüge der neuen EWG-Fusionskontrolle, Recht der Internationalen Wirtschaft 1990, Nr 4
- Begg D., Fisher S., Dornbush R.*, Mikroekonomia, PWE 1998

- Bergman M., Coate M., Jacobsson M., Ulrick S.W.*, Merger Control in the European Union and the United States: Just the Facts, ECJ 2011, vol. 7(1)
- Bernatt M., Jurkowska A., Skoczny T.*, Ochrona konkurencji i konsumentów. Skrypt dla studentów ekonomii, zarządzania, marketingu, finansów i kierunków pokrewnych, Warszawa 2007
- Bernstein L.*, Comments on Joint ventures in light of recent antitrust developments: joint ventures in the chemical industry, Antitrust Bulletin 1965, Nr 10
- Bieliński J., Brodecki Z., Domachowska K., Hirszt J., Kucharski M., Marcinkowska I., Nestorowicz M., Paradowski P., Rosiak P., Zielińska-Głębocka A., Zużewicz I.*, Konkurencja, Warszawa 2004
- Bishop S., Ridyard D.*, Prometheus unbound: Increasing the Scope for Intervention in the EC Merger Control, ECLR 2003, Nr 8
- Błachucki M.*, System postępowania antymonopolowego w sprawach kontroli koncentracji przedsiębiorców, Warszawa 2012, s. 33–38
- Błaszczak S.P.*, Pojęcie grupy spółek na tle stosunku dominacji i zależności w Kodeksie spółek handlowych, PPH 2013, Nr 7
- Bojarski M.*, Dozwolone ryzyko gospodarcze w polskim prawie karnym, Wrocław 1977
- Bolecki A., Drozd S., Famirska S., Kozak M., Kulesza M., Madala A., Wardyński T.*, Prawo konkurencji. Prawo w praktyce, Warszawa 2011
- Bolecki A.*, Porozumienia zakazane ze względu na cel lub skutek – aktualne tendencje orzecznicze w Unii Europejskiej, iKAR 2012 Nr 3(1)
- Bolecki A.*, Porozumienia zakazane ze względu na cel lub skutek – aktualne tendencje orzecznicze w polskiej praktyce orzeczniczej, iKAR 2012 Nr 1(1)
- Broberg M.*, The concept of control in the Merger Control Regulation, ECLR 2004, vol. 25(7)
- Brodley J.F.*, Legal Status of Joint Ventures Under the Antitrust Laws: A Summary Assessment, Antitrust Bulletin 1976, Nr 21
- Brodley J.F.*, Joint ventures and Antitrust Policy, Harvard Law Review 1982, Nr 95
- Brown A.*, Distinguishing between concentrative and cooperative joint ventures: is it getting any easier? ECLR 1996, Nr 17(4)
- Budzinski O.*, An Economic Perspective on the Jurisdictional Reform of the European Merger Control System, ECJ 2006, Nr 4
- Burzyński A.*, Joint Ventures w międzynarodowym obrocie gospodarczym, Studia Prawnicze 1976, z. 1–2
- Burzyński J.*, Ryzyko w nowoczesnym świecie. Między strukturalną determinacją a podmiotową kreatywnością, Bielsko-Biała 2008
- Carlton D.W., Salop S.C.*, You Keep on Knocking but You Can't Come in: Evaluating Restrictions on Access to Input Joint Ventures, Harvard Journal of Law & Technology 1996, vol. 9(2)
- Cieśliński A., Korbutowicz T.*, w: Wspólnotowe prawo gospodarcze, A. Cieśliński (red.), t. II, Warszawa 2007

- Coate M. B., Fisher J.H.*, Why can't we just get along? Structural Modeling and Natural Experiments in Merger Analysis, ECJ 2012, vol. 8(1)
- Correia E.*, Joint Ventures: Issues In Enforcement Policy, Antitrust Law Journal 1998, vol. 66
- Cyger J., Aluchna M., Marciszewska E., Witek-Hajduk M.K., Materna G.*, Kooperacja przedsiębiorstw w dobie globalizacji. Wyzwania strategiczne, uwarunkowania prawne, Warszawa 2013
- Czarny E.*, Mikroekonomia, Warszawa 2006
- de la Mano M.*, For the customers Sake: the Competetive Effects of Efficiencies in European Merger Control, Enterprise Papers 11 (Enterprise Directorate General) 2002
- Dethmers F.*, Collective dominance under EC merger control – after Airtours and the introduction of unilateral effects is there still a future for collective dominance? ECLR 2005, 26(11)
- Drauz G., Jones C. (red.)*, EU Competition Law, Volume II, Mergers and Acquisitions, 2 wyd., Claeys&Casteels 2012
- Drucker P.*, On the New Business Realities, The Antitrust Bulletin 1999, vol. XLIV(4)
- Dudzik S.*, Kontrola koncentracji w świetle ostatnich zmian ustawowych, iKAR 2015 Nr 2(4)
- Dudzik S.*, Współpraca Komisji Europejskiej z organami ochrony konkurencji w sprawach kontroli koncentracji przedsiębiorstw, Warszawa 2010
- Ehlermann C.D.*, Neuere Entwicklungen im europäischen wettbewerbsrecht, Europa-recht 1991, Nr 3
- Eißler R.*, Economic Evidence. Beweise und Beweislast in der Europäischen Fusion-skontrolle, Carl Heymanns Verlag 2010
- Elliott P., van Acker J.*, A critical review of the European Commission's proposal to subject acquisitions of non-controlling minority stakes to EU merger control, European Competition Law Review 2015, Col 36(3)
- Faull J., Nikpay A. (red.)*, The EU Law of Competition, Oxford University Press 2014.
- Fine F. L.*, Mergers and Joint Ventures in Europe: The Law and Policy of the EEC, Londyn, Dordrecht, Boston, Graham&Trotman 1989
- Fine F. L.*, The „Cooperative”/”Concentrative” Dilema of EC Merger Control: A Review of Commission Policy, B.C.Int'l&Comp. L. Rev. 1994, vol. 17(1)
- Fornalczyk A.*, Biznes a ochrona konkurencji, Warszawa 2007
- Fornalczyk M., Kulczycki P.*, Zarządzanie ryzykiem antymonopolowym jako element zarządzania przedsiębiorstwem, w: Ekonomia ochrony konkurencji. Ograniczenia wertykalne, A. Fornalczyk, T. Skoczny (red.), Warszawa 2016
- Fotis P.N. Polemis M.L.*, The Use of Tools in Merger Analysis: Lessons from US and EU Experience, ECJ 2011, vol. 7(2)
- Frąckowiak W.*, Fuzje i przejęcia, PWE 2009
- Funke L. Ch.*, Kooperative Joint Ventures in der Europäischen Union, Frankfurt am Main 1997