

# Spis treści

<b>Słowo wstępne</b> .....	5
<b>Wykaz skrótów i oznaczeń</b> .....	7
<b>1. Charakterystyka procesów produkcyjnych we współczesnych przedsiębiorstwach</b> .....	9
1.1. Współczesne metody i techniki zarządzania przedsiębiorstwem .....	9
1.2. Współczesne strategiczne kierunki rozwoju zarządzania produkcją .....	11
1.3. Podstawowe definicje i zagadnienia logistyczne .....	12
1.4. Systemy logistyczne .....	16
1.5. Pojęcie logistyki zaopatrzenia .....	19
Literatura .....	22
<b>2. Znaczenie logistyki w procesach zarządzania zaopatrzeniem we współczesnym przedsiębiorstwie</b> .....	25
2.1. Działania w logistycznych procesach zaopatrzenia .....	25
2.2. Gospodarowanie zapasami .....	27
2.3. Magazynowanie.....	28
2.4. Sieci dostaw .....	30
2.5. Centra logistyczne .....	30
2.6. Łańcuchy towarów.....	32
2.7. Dystrybucja .....	33
Literatura .....	34
<b>3. Dokumentacja procesów logistycznych</b> .....	35
3.1. Podział dokumentacji logistycznej w przedsiębiorstwie .....	35
3.2. Wymagania stawiane współczesnym systemom produkcyjnym .....	36
3.3. Strategie logistyczne .....	37
3.4. Metody zarządzania przepływem zasobów w przedsiębiorstwie .....	38
3.4.1. Koncepcja JUST IN TIME.....	38
3.4.2. Metoda KANBAN .....	39
3.4.3. Planowanie potrzeb materiałowych MRP .....	40
3.5. Nowoczesne metody zarządzania przepływem produktów i informacji w kanałach dystrybucji .....	42
3.5.1. Planowanie zapotrzebowania logistyki – LRP .....	42
3.5.2. Koncepcja szybkiej reakcji – QR .....	42
Literatura .....	42
<b>4. Współczesne informatyczne technologie logistyczne</b> .....	45
4.1. Elektroniczna wymiana danych (EDI) w logistyce .....	45
4.2. Automatyczna identyfikacja – AUTO ID .....	46
4.3. Kody kreskowe.....	46
4.4. Systemy informatyczne w procesach logistycznych.....	48

4.4.1. Zarządzanie systemami produkcyjnymi w przemyśle .....	48
4.4.2. Informatyczne systemy zarządzania.....	50
4.4.3. Systemy zarządzania gospodarką magazynową.....	53
4.4.4. Systemy WMS współpracujące z ERP i CRM .....	53
4.5. Analiza strategiczna systemu logistycznego .....	55
4.6. Metody i techniki zarządzania systemami logistycznymi.....	55
4.6.1. Struktury organizacyjne .....	55
4.6.2. Metody i techniki zarządzania .....	57
Literatura .....	60
<b>5. Kryteria oceny procesów logistycznych .....</b>	<b>63</b>
5.1. Wskaźniki oceny .....	63
5.2. Koszty procesów zaopatrzenia.....	65
5.2.1. Pojęcie kosztów procesu zaopatrzenia.....	65
5.2.2. Koszty w logistyce wynikające ze zużycia zasobów .....	65
5.2.3. Rodzajowy układ kosztów .....	66
5.2.4. Kalkulacyjny układ kosztów .....	66
5.3. Kontroling .....	67
Literatura .....	68
<b>6. Przykład działań logistycznych w procesach zaopatrzenia .....</b>	<b>69</b>
6.1. Przedstawienie problemu .....	69
6.2. Sieć zależności działań, ścieżka krytyczna .....	70
6.3. Harmonogramowanie działań „w przód” i „w tył” .....	73
6.4. Zapotrzebowanie na zasoby przy realizacji działań w zleceniu .....	75
6.4.1. Zapotrzebowanie na zasoby przy realizacji działań (dla przypadku jednego rodzaju zasobu dla każdego z działań) .....	75
6.4.2. Sieć zależności działań przy ograniczonych zasobach .....	86
6.4.3. Sieć zależności działań przy zapotrzebowaniu na kilka różnych materiałów .....	88
6.4.4. Sieć zależności działań przy zamawianiu tych samych materiałów dla różnych działań .....	90
Literatura .....	93