

# Spis treści

<b>Lista skrótów</b> .....	6
<b>Podziękowania</b> .....	7
<b>Wstęp</b> .....	9
<b>Rozdział 1. Zaangażowanie rad dyrektorów i rad nadzorczych w strategię</b> .....	16
1.1. Wprowadzenie .....	16
1.2. Zaangażowanie rad w strategię w różnych systemach ładu korporacyjnego – rozwiązania formalne .....	16
1.3. Strategiczna rola rady .....	18
1.4. Teoretyczny pluralizm w debacie dotyczącej zaangażowania rad w strategię .....	21
1.5. Zaangażowanie rad w strategię – przegląd badań .....	30
1.6. Podsumowanie .....	43
<b>Rozdział 2. Komitety w radach dyrektorów i radach nadzorczych</b> .....	45
2.1. Wprowadzenie .....	45
2.2. Początki i ewolucja dyskusji na temat komitetów rad .....	45
2.3. Istota, rola i zadania komitetów .....	47
2.4. Główne trendy w badaniach komitetów .....	49
2.5. Komitety strategii – przegląd badań .....	50
2.6. Dobre praktyki w zakresie komitetów strategii w Europie .....	58
2.7. Dobre praktyki w zakresie komitetów strategii w Polsce .....	59
2.8. Podsumowanie .....	60
<b>Rozdział 3. Strategia jako praktyka</b> .....	62
3.1. Wprowadzenie .....	62
3.2. Podejście badawcze strategia jako praktyka .....	63
3.3. Zwrot ku praktyce .....	64
3.4. Praktyki, praktycy, praxis .....	65
3.5. Praktyka funkcjonowania rad w badaniach .....	69
3.6. Podsumowanie .....	73

<b>Rozdział 4. Problem badawczy i metoda badań</b>	76
4.1. Problem, cele i pytania badawcze	76
4.2. Wybór metody badawczej	77
4.3. Przebieg procesu badawczego, opis próby i charakterystyka rozmówców	79
<b>Rozdział 5. Praktyka komitetów strategii w Polsce – wyniki badań</b>	86
5.1. Wprowadzenie	86
5.2. Praktycy	86
5.3. Praxis	92
5.4. Praktyki	110
5.5. Różnice i podobieństwa w podejmowaniu strategicznych decyzji przez rady posiadające i nieposiadające komitet strategii	115
5.6. Opinie i postawy badanych dotyczące powoływania lub likwidacji komitetów strategii	118
5.7. Podsumowanie wyników badań i odpowiedź na pytania badawcze	121
<b>Rozdział 6. Zakończenie</b>	125
6.1. Wnioski teoretyczne i dyskusja wyników	125
6.2. Główne ograniczenia i kierunki dalszych badań	127
6.3. Wnioski praktyczne	131
<b>Bibliografia</b>	134
<b>Spis tabel</b>	149
<b>Spis rysunków</b>	149
<b>Streszczenie</b>	150