

## Spis treści

---

Przedmowa.....	7
Wstęp.....	9
<b>Część I. Polska i jej regiony w świetle polityki spójności UE</b>	
Waldemar Sługocki, <i>Od podejścia scentralizowanego do zregionalizowanego – próba określenia kierunków ewolucji polityki spójności UE realizowanej w Polsce w latach 2004–2020</i> .....	17
Zbigniew Czachór, <i>Wyznaczniki rozwojowe dla Polski i województwa lubuskiego 2014–2024. Analiza politologiczna</i> .....	40
Justyna Szczanowicz, Katarzyna Szopik-Depczyńska, Sebastian Saniuk, <i>Innowacyjność i społeczna odpowiedzialność biznesu (CSR) przedsiębiorstw w Polsce w aspekcie wyzwań Unii Europejskiej</i> .....	52
Adam Wysokowski, <i>Infrastruktura komunikacyjna jako jeden z priorytetów rozwojowych w nowej perspektywie</i> .....	67
Wiesław Hładkiewicz, <i>Pogranicze polsko-niemieckie w okresie transformacji</i> .....	82
Anna Łoś-Tomiak, Edward Jakubowski, <i>Partnerstwo publiczno-społeczne w systemie bezpieczeństwa regionu</i> .....	93
Michał Iwanowski, <i>Strategia Rozwoju Województwa Lubuskiego w kontekście społecznych aspektów modernizacji</i> .....	103
Sabina Ren, <i>Skuteczność i determinacja wnioskodawców w zakresie dofinansowania projektów w ramach Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego 2007–2013 na przykładzie wybranych priorytetów LRPO</i> .....	117
Jarosław Flakowski, Andrzej Pieczyński, <i>Uniwersytet Zielonogórski wobec nowej perspektywy finansowej Unii Europejskiej 2014–2020</i> .....	136

Arkadiusz Świadek, <i>Lokalizacja konkurenta a aktywność innowacyjna w regionalnym systemie przemysłowym</i> .....	153
--	-----

## **Część II. Bezpieczeństwo energetyczne – perspektywa dla Polski**

Joachim Koziół, <i>Bezpieczeństwo energetyczne i środowiskowe jako element zrównoważonej jakości życia</i> .....	169
Piotr Ziembicki, <i>Gospodarka energetyczna Polski – szanse i wyzwania</i> .....	188
Maciej Dzikuć, <i>Ekonomiczne i ekologiczne aspekty wsparcia finansowego sektora energetycznego a bezpieczeństwo energetyczne Polski</i> .....	201
Marcin Jarnut, Grzegorz Benysek, <i>Wpływ Rozwiązań Sieci Inteligentnych na Poprawę Efektywności Rozdziału Energii Elektrycznej i Redukcję Emisji CO<sub>2</sub></i> .....	217

## **Komunikat**

Agnieszka Żurawska-Tatała, <i>Polska wobec wyzwań nowej perspektywy finansowej 2014–2020</i> .....	247
--	-----

## **Załącznik**

Stan wdrażania funduszy europejskich w perspektywie finansowej 2007–2013.....	253
Noty o autorach .....	294

# Przedmowa

---

*Szanowni Państwo,*

Do 2020 roku Polska otrzyma 82,5 mld euro. To więcej środków europejskich niż w poprzednim siedmioletnim okresie finansowym, mimo że budżet Unii Europejskiej uległ zmniejszeniu. Przed lubuskimi beneficjentami stoi duże wyzwanie. Z tego powodu, wspólnie z posłem RP Waldemarem Sługockim, zorganizowaliśmy cykl debat o możliwościach wykorzystania środków unijnych w nowej perspektywie finansowej 2014–2020. Brali w nich udział przedstawiciele różnych środowisk. Wspólnie zastanawialiśmy się, co można uczynić, aby województwo lubuskie w większym stopniu korzystało z dużo zasobniejszego, tzw. ogólnokrajowego portfela, czyli ze środków dostępnych w programach horyzontalnych.

Po spotkaniach wyłonił się jeden wspólny wniosek: informacje dotyczące programów operacyjnych powinny być na bieżąco upowszechniane. Dlatego nie będę ustawał w wysiłkach, aby zachęcić potencjalnych beneficjentów do korzystania z programów horyzontalnych, tj. dostępnych poza Regionalnym Programem Operacyjnym, na realizację projektów, które będą atrakcyjne z punktu widzenia celów Strategii Rozwoju Kraju 2020.

Jednakże nie zapominam o mijającej perspektywie finansowej 2007–2013. Podziękowania należą się wszystkim beneficjentom, w tym przedstawicielom samorządów, przedsiębiorcom, uczelniom, organizacjom pozarządowym. Zwłaszcza wkład jednostek samorządu terytorialnego jest nie do przecenienia, ponieważ dzięki ich wysiłkowi i zaangażowaniu, coraz więcej lubuszan ma dostęp do nowoczesnych dróg i szerokopasmowego Internetu, obserwuje się wyraźny postęp w zakresie ochrony środowiska naturalnego, wzrosła liczba ludności korzystającej z sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, znacząco zwiększyła się liczba i przepustowość oczyszczalni ścieków, wzrosła liczba przedszkoli, szkół, szpitali, a gospodarka staje się coraz bardziej innowacyjna.

Obecne planowanie rozwoju w większym stopniu powinno opierać się na dokonywaniu stałych ocen efektów Polityki Spójności. Wychodząc naprzeciw tym potrzebom, w Lubuskim Urzędzie Wojewódzkim w Gorzowie Wlkp. opracowano dokument opisujący postęp w wykorzystaniu środków europejskich w perspektywie finansowej 2007–2013, stanowiący załącznik do niniejszej publikacji. Obejmuje on m.in. dane dotyczące liczby oraz wartości podpisanych umów o dofinansowanie w ramach Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego, Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko, Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki oraz Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich. Przygotowane opracowanie jest próbą autorskiego podsumowania i nie ma charakteru kompendium. Prezentowane dane nie wyczerpują tematyki planowania rozwoju, natomiast niewątpliwie mogą zostać szerzej wykorzystane w przyszłych procesach diagnostycznych i planowaniu strategicznym w województwie lubuskim.

Efekty wykonanej pracy, dzięki środkom unijnym, widać. Jednakże musimy stawiać sobie nowe, ambitne cele, bowiem wzrost standardu życia jest miarą rozwoju cywilizacyjnego. Wzrost zadowolenia, poczucie bezpieczeństwa i dumy z bycia mieszkańcem województwa lubuskiego będzie stanowiło potwierdzenie, czy podejmowane działania odpowiadają faktycznym potrzebom społecznym lub czy odpowiadają w stopniu wystarczającym.

Jest z debat jeszcze jeden ważny wniosek: realizując wizję rozwoju dbajmy o to, aby dobrze wykorzystać największy kapitał regionu, jakim są jego mieszkańcy – ich wiedza, umiejętności, przedsiębiorczość, kreatywność, energia i aspiracje.

WOJEWODA LUBUSKI

*Jerzy Ostrouch*